



## Termes de référence pour une mission de consultance

### Description de la mission :

**« Sélection de bailleurs ou fondations prioritaires à prospecter pour financer les projets des 3 programmes stratégiques de Planète Urgence »**

Date : Janvier 2022

### 1. CONTEXTE

Planète Urgence est une association dédiée à la solidarité internationale, au développement local durable et à la préservation de l'environnement. Elle œuvre au renforcement des femmes et des hommes pour une planète plus solidaire et durable. Créée en 2000 et reconnue d'utilité publique en 2009, Planète Urgence (PU) est intervenue en 2019 en France et dans 17 pays d'Afrique, Amérique latine et Asie, avec l'appui de 8 délégations nationales et autour de 3 grands programmes : Volontariat, Eco-kits scolaires et Environnement & Développement.

En 2021, une transformation stratégique a fait évoluer les programmes existants (Environnement et Développement, volontariat) vers 3 nouveaux programmes :

**FORET** : ce programme soutient des projets de restauration d'écosystèmes forestiers et de renforcement de la résilience d'organisations et communautés locales qui en dépendent. PU accompagne ainsi des structures de la société civile locale, porteuses de solutions fondées sur la nature, dans des pays particulièrement vulnérables au changement climatique, à la déforestation avec une biodiversité importante et des enjeux sociaux importants (aujourd'hui Indonésie, Cameroun et Madagascar, ouverture prévue Amazonie et Bénin).

**ACCES** : ce programme est destiné à renforcer les capacités d'organisations de la société civile locale en organisant des actions de formation, de coaching, de réseautage, de consultance afin que ces OSCs deviennent plus impactantes, efficaces et autonomes dans l'exécution de leurs missions (pays principaux = Indonésie, Cambodge, Benin, Togo, Cameroun, Madagascar, Equateur, France)

**DEMAIN** : ce programme organise des actions de sensibilisation à l'environnement auprès de populations vulnérables (enfants, jeunes, etc...) afin de les rendre acteurs de la protection environnementale sur 3 sujets : Forêts, Climat et Biodiversité.

Le volontariat, activité où PU a beaucoup d'expérience sera utilisé par les 3 programmes comme un moyen.

### 2. OBJECTIF

L'objectif de la mission de sélection de bailleurs ou fondations prioritaires à prospecter pour financer les projets des 3 programmes stratégiques de Planète Urgence est de choisir par programme les 10 bailleurs ou les fondations dans le monde qui offrent le plus de potentiel pour financer les projets dans chaque programme.



Une fois sélectionnés, ces bailleurs/fondations feront l'objet d'une prospection ciblée des équipes de développement de PU.

La sélection se fera sur un certain nombre de critères qui seront explicités dans la mission, avec une table de critères à compléter, mais qui comprendra au moins :

Critère	Mot-clef	commentaire	Note/10	Poids
Finance association dont le siège est :	Europe, France, Ile de France, Paris	Si en dehors de ce périmètre, nécessité de trouver un partenariat local.		
Pays opérations	Pays PU + pays cibles	Equateur, Pérou, Benin, Togo, Cameroun, Madagascar, Indonésie, Cambodge		
Domaines FORET	Agriculture, Environment & NRM, Grants & grants schemes, Land & Erosion & Soil, Rural development , Forest, reforestation, climate			
Domaines ACCES	Renforcement de capacité, environnement			
Domaines DEMAIN	Education à l'environnement, sensibilisation			
Budget projet FORET	200k < B < 3Meuros			
Budget projet ACCES	50k < B < 1Meuros			
Budget projet DEMAIN	50k < B < 500k euros			
Ethique bailleur/fondation	Exclue les bailleurs ou les fondations appartenant à un groupe ayant une action néfaste pour l'environnement, ou engagés seulement dans du green washing			
Frais de fonctionnement > 20%				

La méthode utilisée pour sélectionner ces 10 bailleurs/fondations par programme sera clairement exposée et un tableau montrant l'application des critères pour chaque fondation/bailleur considéré conduisant à la sélection de 10 par programme.

PU souhaite aussi disposer pour ces 10 bailleurs/fondations par programme de conseils sur la manière de les prospector, qui peut comprendre :

- Réponse à AAP



- Prospection de chargés d'affaires (qui ?)
- Prospection de grand donateur (qui ?)
- Participation commune à des événements
- Plaidoyer (bien que notre capacité de plaidoyer soit limitée)
- Plan de communication
- Autres

PU souhaite que la méthode proposée soit aisément "prête à l'emploi" en interne, pour pouvoir la réitérer sans nécessiter d'études complémentaires ou de recours à des expertises externes aussi souvent qu'une reprioritisation sera nécessaire (base annuelle ?), PU souhaite aussi des conseils pour optimiser les actions de veille.

### **3. RESULTATS ATTENDUS**

Le/la consultant(e) élaborera une sélection des 10 fondations ou bailleurs prioritaires pour chacun des 3 programmes, avec un conseil stratégique de comment organiser la prospection pour chacun des fondations/bailleurs. Le/la consultant(e) doit ainsi :

- (1) Réaliser une étude des fondations/bailleurs qui peuvent financer PU, leur appliquer une liste de critères claire par programme, et les trier de façon à sélectionner les 10 prioritaires/programme
- (2) Proposer une méthode de sélection des bailleurs prioritaires qui puisse être renouvelée de manière autonome par PU avec la fréquence nécessaire, ainsi qu'une analyse et une optimisation des actions de veille
- (3) Par fondation bailleur « une fiche d'identité » avec : les critères de sélection des projets, les conditions de financement, le suivi attendu et contraintes spécifiques du bailleur, le processus de sélection, les contacts des personnes clés à rencontrer, les conseils pour se faire financer, la valeur ajoutée de PU pour se bailleur

### **4. LIVRABLES ATTENDUS**

**Livrable 1** : Tableau des critères utilisés par programme, et algorithme de tri correspondant (note pondérée)

**Livrable 2** : Tri des fondations/bailleurs et sélection des 10 prioritaires par programme avec une revue des infos clés sur ce bailleur

**Livrable 3** : Pour chacun des 30 fondations/bailleurs, méthode de prospection préconisée avec contact (noms, mails, téléphone) des prospects

### **5. MODALITES DE MISE EN OEUVRE**

La réalisation de la prestation sera suivie par le Responsable de l'innovation du siège de PU qui supervisera les travaux du/de la consultant(e) notamment en :

- Validant la méthodologie et le planning de travail proposés ;
- Partageant avec le/la consultant(e) les données nécessaires ;
- Suivant avec lui/elle le déroulement de la mission ;
- Examinant et validant les livrables élaborés.



## 6. DUREE ET CALENDRIER DE REMISE DES LIVRABLES

La durée prévisionnelle de cette mission est de 2 mois. Elle devra se terminer 2 mois après la signature du contrat.

<b>Livrables</b>	<b>Délai de remise</b>
<b>Livrable 1</b> : Tableau des critères utilisés par programme, et algorithme de tri correspondant (note pondérée)	T0+1 mois
<b>Livrable 2</b> : Tri des fondations/bailleurs et sélection des 10 prioritaires par programme	En fin de mission
<b>Livrable 3</b> : Pour chacun des 30 fondations/bailleurs, méthode de prospection préconisée avec contact (noms, mails, téléphone) des prospects	En fin de mission

Les 2 derniers livrables devront être partagés par écrit mais aussi lors d'une réunion de restitution à l'équipe Planète Urgence.

Livrables en Français – à envoyer par mail

## 7. QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE REQUISES

Le/la consultant(e) doit disposer des qualifications et de l'expérience suivantes :

- Bonne connaissance des fondations et bailleurs mondiaux (et une connaissance particulière des fondations et bailleurs français)
- Un bon réseau dans le domaine de la philanthropie pour conseiller les actions les plus efficaces.
- Diplôme universitaire supérieur (niveau doctorat ou master);
- Excellentes capacités d'analyse et de synthèse ;
- Maîtrise du français et de l'anglais.

## 8. MODALITES DE PAIEMENT

Le paiement du montant de la prestation sera effectué en fonction des CGV du prestataire, avec une partie significative à l'issue de la mission sur la base de la remise et de la validation des livrables finaux.